Авторский коллектив:

Кеспиков В.Н., ректор Челябинского института переподготовки и повышения квалификации работников образования, доктор педагогических наук, доцент, Заслуженный учитель РФ, chippkro@ipk74.ru.

Солодкова М.И., первый проректор Челябинского института переподготовки и повышения квалификации работников образования, Отличник просвещения РФ, solodkovami@rambler.ru.

Ильясов Д.Ф., зав. кафедрой педагогики и психологии Челябинского института переподготовки и повышения квалификации работников образования, доктор педагогических наук, профессор, dinaf_chel@mail.ru.

Концепция развития естественно-математического и технологического образования в Челябинской области «ТЕМП»*

Приоритетное внимание к естественно-математическому и технологическому образованию, последовательная политика в обеспечении его высокого качества является характерной особенностью многих промышленных регионов. Автоматизированные и компьютерные производства, новые информационные технологии, занявшие устойчивые позиции на современных предприятиях и организациях, предъявляют высокие требования к профессиональным знаниям и умениям работников. Вместе с тем, как показывает практика, профессионально-квалификационный уровень работников многих российских предприятий заметно уступает требованиям рынка труда. Рынок труда Челябинской области не является исключением. Современное производство нашего региона также нуждается в кадрах высокой квалификации, обладающих глубокими и разносторонними знаниями, хорошей подготовкой в области компьютерных технологий, готовых обслуживать сложное электронное оборудование, автоматизированные системы и комплексы.

Требования рынка труда со всей очевидностью ставят перед региональной системой образования новые стратегические задачи в области подготовки высококвалифицированных кадров для региональной экономики. Вполне очевидно, что процесс подготовки таких кадров имеет пролонгиро-

1

 $^{^*}$ В соответствии с Приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 29.09.2014 № 01/2887

ванный характер и должен начинаться еще в общеобразовательной организации. При этом традиционная ориентация на развитие промышленного сектора экономики накладывает заметный отпечаток на характере соответствующих задач и получает отражение в их направленности на повышение качества технологического и естественно-математического образования. Решение такого рода задач находится в русле обеспечения нового качества образования и отвечает потребностям экономики региона в квалифицированных кадрах. Настоящая Концепция раскрывает пути и механизмы достижения современного качества естественно-математического и технологического образования с использованием ресурсов всех уровней образования.

В основе стратегической цели Концепции находится идея достижение конкурентного уровня качества естественно-математического и технологического образования в общеобразовательных организациях региона посредством рационального использования социально-педагогических, информационных и технико-технологических возможностей обладающих соответствующими ресурсами организаций и предприятий образовательной, производственной и социокультурный сферы, средств массовой информации, родителей и других заинтересованных лиц и структур.

Конкурентный уровень качества здесь означает осуществление таких изменений в естественно-математической и технологической подготовке обучающихся общеобразовательных организаций, которые в целом обеспечивают преимущества региональной образовательной системы Челябинской области перед другими аналогичными системами по различным параметрам сравнения в рассматриваемой плоскости. Рациональное использование предполагает разумную, обоснованную и целесообразную (основанную на соотношении затрат и эффектов) опору на ресурсы различного рода организаций и предприятий, а также лиц или структур, которые потенциально обладают возможностью влиять на изменения качества естественно-математического и технологического образования.

Выдвижение этой цели базируется на понимании причин, обусловивших снижение качества естественно-математического и технологического образования в общеобразовательных организациях Челябинской области как стартовой ступени процесса воспроизводства кадровых ресурсов для региональной экономики. В ряду таких причин следует назвать:

- отсутствие эффективных моделей оценки потребностей региона в инженерных и рабочих кадрах, в том числе высокотехнологичных рабочих кадрах;
- отсутствие эффективных и реально действующих механизмов информирования выпускников общеобразовательных организаций о потребностях промышленных предприятий и организаций региона в инженерных и рабочих кадрах;
- недостаточно эффективное использование общеобразовательными организациями бюджетных вложений, воплощенных в форме предметных лабораторий, их программного и методического обеспечения, интерактивных средств обучения и оборудования;
- низкий уровень мотивации педагогических работников общеобразовательных организаций и руководителей различных уровней управления образованием в повышении качества естественно-математического и технологического образования;
- недостаточный уровень развития системы социального партнерства общеобразовательных организаций с промышленными предприятиями и организациями региона, бизнес-сообществом, работодателями;
- индифферентное отношение общественности к инженерным и рабочим профессиям; отсутствие реальных механизмов повышения престижа инженерных и рабочих профессий среди населения;
- отсутствие у педагогических и руководящих работников общеобразовательных организаций эффективных педагогических и управленческих решений, способствующих повышению привлекательности естественно-

математического и технологического образования для обучающихся и их родителей;

- отсутствие у обучающихся общеобразовательных организацией устойчивых и системных представлений о возможностях естественноматематического и технологического образования в развитии сущностных сил человека;
- отсутствие опыта осуществления средствами массовой информации системной деятельности по популяризации естественно-математического и технологического образования;
- слабая ориентированность систем внутриорганизационного обучения в общеобразовательных организациях на повышение качества методики преподавания предметов естественно-математического и технологического цикла;
- недостаточный уровень психолого-педагогических знаний педагогических работников общеобразовательных организаций; низкая готовность педагогических работников применять знания в области возрастной и педагогической психологии, а также педагогической аксиологии в преподавании предметов естественно-математического и технологического цикла;
- недостаточность опыта осуществления системной работы по обобщению и распространению эффективных педагогических и управленческих решений в части обеспечения высокого качества естественноматематического и технологического образования.

Перечисленные причины имеют как объективный, так и субъективный характер. Их выделение стало результатом проведения различного рода мониторинговых исследований, изучения продуктов деятельности педагогических работников, управленческих решений руководителей различных уровней управления, заимствованных из открытых источников. Понимание природы происхождения таких причин позволяет не только сформулировать задачи повышения качества естественно-математического и технологического

образования, но и определить и обосновать те механизмы, которые могут обеспечить реальное воплощение таких задач в жизнь.

В качестве основных задач, обеспечивающих достижение ранее сформулированной стратегической цели и обусловленных природой выдвинутых причин снижения качества естественно-математического и технологического образования, предлагаются следующие позиции:

- создание инновационной инфраструктуры для развития естественно-математического и технологического образования в Челябинской области;
- создание мотивационных условий для вовлечения субъектов образовательных отношений в развитие естественно-математического и технологического образования;
- создание условий для повышения профессионального мастерства педагогов и руководителей, привлечение молодых специалистов в сферу образования;
- формирование культуры комплексного применения обучающимися знаний в области естественно-математического и технологического образования.

К числу ведущих инструментов достижения указанных задач повышения качества естественно-математического и технологического образования я в Концепции отнесены соответствующие механизмы. Здесь разработчики концепции опираются на традиционное понимание механизма как системы средств и условий, обеспечивающих протекание какого-либо процесса. В данном случае 0 повышении качества естественноречь идет математического и технологического образования. В некотором смысле такие механизмы будут выполнять роль факторов, то есть при правильном применении в них можно видеть своего рода движущие силы успешного осуществления описываемого процесса. Определенными можно считать четыре таких механизма:

- сетевое взаимодействие как инструмент организации всестороннего партнерства субъектов и участников образования, прямо или косвенно причастных к реализации настоящей концепции;
- популяризация системы естественно-математического и технологического образования с активным использованием ресурсов средств массовой информации и Интернет;
- информационно-мотивационное сопровождение субъектов осуществления естественно-математического и технологического образования на всех этапах и уровнях принятия решений;
- развитие «деловой репутации» общеобразовательных организаций, обусловленного реализацией принципа «возвратности» (оправданности) финансовых и материальных вложений.

Сетевое взаимодействие представляется сегодня в качестве одного из «влиятельных» механизмов повышения качества естественноматематического и технологического образования. Не только потому, что он обозначен в Федеральном законе «Об образовании в Российской Федерации» средством организации всестороннего партнерства, но, прежде всего, в силу обладания широкими возможностями для усиления имеющихся в региональной образовательной системе содержательных, материальных, кадровых и других ресурсов. Сетевое взаимодействие позволяет усилить ресурсы одной образовательной организации за счет использования соответствующих ресурсов другой организации. Сетевое взаимодействие помогает существенно расширить содержание и перечень образовательных услуг для обучающихся, в том числе, за счет реализации программ естественно-математического и технологического образования в сетевой форме. Сетевой вариант взаимодействия может быть легко спроецирован на плоскость эффективного использования имеющихся на базе общеобразовательных организаций Челябинской области предметных лабораторий. Перспективным может оказаться вариант, при котором ресурсы одной общеобразовательной организации, выраженные, например, в форме уникальных образовательных программ или услуг для

обучающихся, приумножаются материально-техническими возможностями другой организации. Но в любом случае, в основе такого сетевого взаимо-действия должны находиться основанные на договорных отношениях взаимовыгодные для всех сторон смыслы.

Использование механизма популяризации системы естественноматематического и технологического образования обусловливается стремлением преодолеть наметившуюся устойчивую тенденцию снижения интереса обучающихся к соответствующему сегменту научных знаний, а также желанием нивелировать индифферентное отношение общественности к инженерным и рабочим профессиям. Совершенно очевидно, что подобное безразличное отношение подрастающего поколения к технологическому и естественно-математическому образованию как основе получения инженерной или высокотехнологичной рабочей профессии идет вразрез с политикой промышленного региона в области воспроизводства высококвалифицированных кадровых ресурсов. Исследования разработчиков данной концепции, в том числе на основе анализа официальных и открытых источников, показывают, что представления современных школьников о возможностях применения технологических и естественно-математических знаний в дальнейшей учебной или профессиональной деятельности имеет искаженный формат, передернутый представлениями о «хорошей жизни», активно пропагандируемой кино и телевидением.

Принципиально важно понимание того, что преодолеть эти тенденции крайне сложно. Однако можно предложить вполне конкурентные решения для формирования у общественности и, что особенно важно, подрастающего поколения адекватного отношения к естественно-математическому и технологическому образованию и всестороннего представления о его роли в реализации сущностных сил и жизненных потребностей человека. Несомненно, широкими возможностями для этого обладают средства массовой информации. Поэтому реализация механизма популяризации естественноматематического и технологического образования видится при их непосред-

ственном участии. Именно средства массовой информации, обладая живым, ясным и образным языком, позволяют сделать представления о возможностях естественно-математического и технологического и образования удовлетворении жизненных потребностей человека доступными и понятными для различных категорий общественности.

Ключевым условием использования данного механизма является применение современных и приемлемых для различных категорий населения форм привлечения внимания к соответствующей отрасли научного знания. Взятые на вооружение средства популяризации могут быть направлены как на общество в целом, так и на отдельные его части, например, учащуюся молодежь. При этом средства массовой информации, будучи одним из ведущих инструментов популяризации, не должны опускаться до примитивного и вульгарного трактования роли естественно-математического и технологического образования для удовлетворения жизненных потребностей человека. Необходимо обеспечивать оптимальный баланс научности и упрощенности, что является одним из факторов стимулирования интереса общественности к данной области образования.

Учитывая особой интерес Челябинской области как крупнейшего индустриального региона к подготовке инженерных и высокотехнологичных рабочих кадров, целесообразно ставить вопрос и об эскалации роли средств массовой информации в популяризации естественно-математического и технологического образования. Участие средств массовой информации в этом случае возможно в части активизации работы по формированию у общественности качественных представлений о естественно-математическом и технологическом образовании как одной из наиболее привлекательных сфер человеческой деятельности, важнейшем ресурсе успешного развития нашего региона.

В качестве очередного инструмента достижения задач настоящей концепции выбрано информационно-мотивационное сопровождение субъектов естественно-математического и технологического образования. Причем

реализация данного механизма предполагается на различных уровнях и этапах принятия решений. На уровне обучающихся соответствующее информационно-мотивационное сопровождение должно быть выдержано в лучших традициях ценностного подхода. У современных школьников сформировано новое мировоззрение, основанное на извлечении из процесса обучения значимых для себя смыслов. Соответственно, нужно возвращаться к идее ценностей, то есть, ставя перед собой задачу повышения качества естественноматематического и технологического образования, важно мыслить установками обучающихся и говорить с ними «на языке ценностей». Разработчики концепции полагают, что использование ценностного подхода с высокой долей вероятности будет гарантировать формирование у обучающихся умений извлекать из содержания естественно-математического и технологического образования «привлекательные» смыслы и использовать их при изучении других учебных дисциплин либо освоении перспективных способов деятельности.

Нужно исходить из того, что содержание естественно-математического и технологического образования характеризуется многообразием и разнонаправленностью ценностей. Соответствующие ценности могут быть представлены в нескольких аспектах:

- интеллектуально-развивающем освоение содержания естественноматематического и технологического образования обеспечивает интеллектуальное развитие обучающихся, их умственных способностей, что особенно важно в условиях формирующейся конкурентной среды (как в учебной, так и дальнейшей профессиональной деятельности);
- познавательном познание обучающимися окружающего мира: понимание того, что в основе мироустройства лежат математические и физические законы и закономерности; ценности в этом аспекте важны, прежде всего, для тех обучающихся, которые активно стремятся познавать окружающий мир (исследовательская, научная деятельность);

- прикладном средства и инструменты естественноматематического и технологического образования используются для изучения смежных научных дисциплин и освоения обучающимися перспективных способов деятельности;
- историко-культурологическом
 дисциплины естественноматематического и технологического плана насыщены примерами, идеями и
 методами, оказывающими непосредственное влияние на развитие культурного облика обучающихся, эрудиции и научного кругозора (например, некоторые математические или физические объекты являются памятниками культуры, знание которых соизмеримо со знанием исторических событий или произведений литературы);
- воспитательном средства дисциплин естественноматематического и технологического плана формируют не только культуру мышления, но и важнейшие качества личности обучающихся, например, усердие, целеустремленность, дисциплину, твердость, последовательность, аккуратность и т.п. (достаточно вспомнить про характерную для математики доказательность утверждений, выводимость правил, которые важны с точки зрения формирования у школьников умений быть убедительным);
- мировоззренческом дисциплины естественно-математического и технологического плана являются ведущими при формировании системы убеждений, с помощью которых обучающиеся осуществляют осмысление окружающего мира.

С этих позиций можно придать реальные очертания соответствующим ценностям. Например, говоря о ценностях интеллектуально-развивающего аспекта, следует выделить такую ценность, как успех в учебной и дальнейшей профессиональной деятельности. Примером ценностей познавательного аспекта может служить развитие интеллекта. Формирование такой ценности у обучающихся является сильным условием становления у них научной интуиции, логического и эвристического мышления, способности к абстрагированию и обобщению. Престижность и социальная полезность профессий, ос-

новывающихся на изучении дисциплин технологического и естественноматематического образования, раскрывает прикладной аспект ценностей. Аналогичным образом представляются и остальные группы ценностей. Отметим еще ценности воспитательного аспекта: культуру мышления и нравственные качества. Культура мышления как ценность предполагает видение обучающимся смысла в таких видах деятельности, как полноценность аргументации, доминирование логической схемы рассуждений, лаконизм, стремление находить кратчайший продуктивный путь, четкая расчлененность хода рассуждений, скрупулезная точность символики и т.п. Нравственные качества как ценность находят выражение в таких проявлениях нематериальных активах, как вкус и интерес к науке и научным знаниям, позиционирование себя в качестве мыслящей личности, демонстрация трудолюбия, собранности и систематичности, проявление упорства в достижении намеченных целей, умения не останавливаться перед трудностями и не впадать в уныние при неудачах.

Учителю, как впрочем, и обучающимся, важно понимать, что освоение таких ценностей дает возможность человеку осуществлять поведение, сообразующееся с «достойным стилем жизни». Причем «достойный стиль жизни» может иметь самые разные решения, в том числе и конъюнктурного плана. Для кого-то «достойный стиль жизни» будет связан с возможностью осуществления прибыльной деятельности, для кого-то — с приобретением уважаемой и востребованной в обществе профессии, для кого-то — с реализацией своих сущностных сил. По существу, ценности выражают состояние мотивации обучающихся. Они направляют их поведение и создают смыслы в осуществлении учебной деятельности. Именно поэтому формирование у обучающихся системы ценностей естественно-математического и технологического образования является условием мотивации их учебной деятельности.

Подобным образом может быть представлен механизм информационно-мотивационного сопровождения субъектов иных уровней принятия решений (педагогов, руководителей общеобразовательных организаций и органов управления образованием). Однако, здесь, со всей очевидностью, фигурирует иная система ценностей, основная смысловая направленность которой связана с достижением реальных результатов, напрямую относящихся к повышению качества технологического и естественно-математического образования. Так, на уровне педагогов общеобразовательных организаций соответствующая система ценностей может обусловливать их мотивы в получении, так называемой, педагогической прибыли, выраженной в форме новых образовательных результатов у обучающихся. Это, в свою очередь, может выступить движущей силой для оживления интереса педагогов к поиску путей совершенствования своей деятельности. Приобретая устойчивый характер, внутренняя направленность на совершенствование педагогической деятельности может получать представление в уникальных и исключительных педагогических и методических решениях.

Точно так же мотивы руководителей общеобразовательных организаций и органов управления образованием в повышении качества естественноматематического и технологического образования могут находить свое отражение в вырабатываемых управленческих решениях. Смысловая направленность таких решений будет относиться, прежде всего, к созданию условий (на соответствующих уровнях управления) для эффективного осуществления естественно-математического и технологического образования, координации деятельности и взаимодействия (в том числе, и сетевого) его участников, мониторингу достижения индикативных показателей, поощрению деятельности обучающихся и педагогов, демонстрирующих успехи в данном образовательном сегменте.

При всем при этом важно обратить внимание на одно принципиальное обстоятельство. Необходимым (но не достаточным) условием достижения высокого качества естественно-математического и технологического образования является «веерное» использование информационно-мотивационного механизма на всех уровнях принятия решений. В противном случае эффективно развернутая система мотивации обучающихся к изучению предметов

естественно-математического и технологического цикла может быть перечеркнута, если у педагогов общеобразовательных организаций не будут актуализированы мотивы к совершенствованию своей педагогической деятельности. Так же, как и направленность педагогов на повышение качества естественно-математического и технологического образования может быть нивелирована при отсутствии должных мотивов у руководителей общеобразовательных организаций и органов управления образованием.

Наконец, последним механизмом является развитие «деловой репутации» общеобразовательных организаций. Разработчики концепции признают, что данный механизм является очень «тонким» по своему содержанию и одновременно сложным по применению. Обусловливается это тем, что он непосредственным образом связан с реализацией принципа «возвратности» (оправданности) финансовых и материальных вложений в общеобразовательные организации. Иными словами, выраженные в форме субсидий, грантов, открываемых предметных лабораторий вложения в общеобразовательные организации должны быть определенным образом возвращены государству. Совершенно очевидно, что такие реверсные активы в основном будут иметь нематериальный характер и выражаться в достижении индикативпоказателей ных достижения планируемого качества естественноматематического и технологического образования. Логично предположить, что чем больше вложений было произведено в общеобразовательные организации, тем выше должна быть отдача и степень достижения ими соответствующих индикативных показателей.

Отметим также, что вложение средств из различных бюджетов в повышение качества естественно-математического и технологического образования может стать хорошим стимулом для интенсивного развития общеобразовательных организаций. Соответственно повышение рейтинга и «деловой репутации» таких общеобразовательных организаций станет предпосылкой для повышения качества рассматриваемого сегмента образования в муниципалитетах и, как следствие, региональной системе образования. В этой связи

очевидной представляется идея о вложении средств именно в те общеобразовательные организации и муниципальные образовательные системы, которые обеспечивают наиболее интенсивное развитие естественно-математического и технологического образования.

Более того, формирование «деловой репутации» общеобразовательной организации тесно связано с повышением его инвестиционной привлекательности. Практика нашего региона показывает, что сегодня далеко не все общеобразовательные организации понимают значимость такой деятельности и работают над этим. Те же общеобразовательные организации, которые видят в этом свои перспективы и преимущества, претендуют на получение дополнительных внебюджетных ресурсов для своего дальнейшего развития и, как следствие, становятся трудно досягаемыми в плане конкуренции для большинства остальных общеобразовательных организаций. Поэтому ситуация, при которой общеобразовательные организации работают над развитием своей «деловой репутации», как раз, и отражает действие принципа «возвратности» (оправданности) финансовых и материальных вложений.

Описанные механизмы являются ведущими инструментами в решении задач повышения качества технологического и естественно-математического образования. Заметим, что они реализуются в комплексе при необходимом доминировании какого-либо или каких-либо из них в зависимости от специфики решаемых задач. Более того, в случае объективной необходимости предложенные механизмы могут быть дополнены иными инструментами. Их контекст определяется характером полномочий, которыми располагают различные субъекты системы технологического и естественно-математического образования.

Так, в процессе реализации **первой задачи** — создание инновационной инфраструктуры для развития естественно-математического и технологического образования в Челябинской области — ведущими, по определению, становятся механизмы развития «деловой репутации» общеобразовательных организаций и сетевого взаимодействия. Реализация этой задачи осуществляет-

ся на различных уровнях управления: межведомственном, региональном, муниципальном и институциональном. Ее основная смысловая направленность заключается в интеграции субъектов инновационной деятельности (образовательные организации, инновационно-технологические центры, технологические парки, особые экономические зоны, центры коллективного пользования, фонды развития и т.д.), ресурсов и средств, обеспечивающих материально-техническое, финансовое, организационно-методическое, информационное и консультационное обслуживание процессов технологического и естественно-математического образования. Признавая конкурентными материальные активы инновационной инфраструктуры, все-таки хотелось бы акцентировать внимание на ее кадровом ресурсе, прежде всего, разработчиков и носителей инноваций. Именно они обеспечивают трансфер новых технологий и методик, в том числе, в системе технологического и естественноматематического образования.

Создание инновационной инфраструктуры предполагает налаживание (настройку) действенных связей между различными участниками инновационной деятельности на различных уровнях управления (межведомственном, региональном, муниципальном и институциональном), обеспечение информационной прозрачности их деятельности, повышение мотивации к разработке и продвижению инноваций в систему технологического и естественноматематического образования. Поскольку эффективность инновационных процессов напрямую зависит от слаженности и конструктивности взаимодействия ее участников, то важно создавать такую инфраструктуру, которая реально сможет активизировать рынок инновационных разработок, обеспечить их приоритетную направленность на потребности промышленного региона, формировать эффективные сетевые модели взаимодействия субъектов технологического и естественно-математического образования.

Основным механизмом для достижения **второй задачи** — создания мотивационных условий для вовлечения субъектов образовательных отношений в процесс развития естественно-математического и технологического

образования – является информационно-мотивационное сопровождение. Условия, как известно, представляют собой всего лишь некие обстоятельства, предпосылки, но наличие совокупности условий уже говорит о существовании своеобразной обстановки или среды, которая может благоприятно сказываться на процессе естественно-математического и технологического образования. Тем более, когда речь идет о мотивационных условиях. Поскольку такие мотивационные условия имеют субъективное происхождение, то есть создаются людьми (педагогами, родителями, руководителями общеобразовательных организаций или органов управления образованием), то созданием соответствующей мотивационной среды можно управлять. Подбирая и реализуя целесообразные мотивационные условия, можно создавать такую среду, которая будет обеспечивать устойчивое стимулирующее влияние на различных субъектов анализируемого сегмента педагогической деятельности. Причем на разных этапах принятия решений такое стимулирующее влияние будет иметь специфический характер. Это обусловливается контекстом решаемых задач и возложенных на соответствующих субъектов полномочий. Так, например, если на уровне обучающихся идет речь об увеличении количества выпускников образовательных организаций, связавших свою карьеру с реальным сектором региональной экономики, то следует говорить о создании таких условий, которые бы мотивировали обучающихся не только активно осваивать соответствующие учебные дисциплины, но и оставаться жить и работать в регионе. Если говорить об увеличении количества педагогов, являющихся носителями ценного опыта в области естественноматематического и технологического образования, то следует ставить вопрос об их мотивации к совершенствованию своей деятельности, освоению новых способов ее осуществления, созданию индивидуальных методических систем, представлению их на различного рода конкурсах и научнопрактических конференциях. Если возникает необходимость в увеличении количества общеобразовательных организаций, реализующих практикоориентированные модели достижения современного качества естественноматематического и технологического образования, то актуализируются задачи через создание мотивационных условий побуждать руководителей общеобразовательных организаций и органов управления образования разрабатывать и принимать соответствующие управленческие решения.

Совершенно очевидно, что разработчики настоящей концепции не ставили перед собой задачу определять такие мотивационные условия. Это очень специфичное мероприятие. В каждом конкретном классе, общеобразовательной организации или муниципальной образовательной системе они могут иметь уникальное представление и структуру. Главное – понимание субъектами создания таких условий причинно-следственных связей между их наличием и достижением конкретных практических результатов. Глубокое понимание подобного рода причинно-следственных связей с большей долей вероятности позволяет повысить адресность создаваемых мотивационных условий. Одновременно заметим, что способность создать адресные мотивационные условия говорит о профессионализме педагогов и руководителей. А создание ситуации соревновательности между ними в части достижения индивидуальных показателей качества естественно-математического и технологического образования будет дополнительным стимулом для развития такой способности.

Разработчики концепции исходят из того, что создание мотивационных условий является очень сложным инструментом управления качеством естественно-математического и технологического образования. Наличие полномочий у соответствующих субъектов не является достаточным основанием для его успешного использования. Большое значение имеют знания и умелое применение в принятии решений положений психологических концепций мотивации. Причем это касается как педагогов, осуществляющих мотивацию учебной деятельности школьников, так и руководителей разного уровня, обеспечивающих мотивацию подчиненных. Более того, как ранее уже было отмечено, эффективное решение задачи достижения качества естественноматематического и технологического образования определяется комплекс-

ным использованием моделей мотивации на всех уровнях принятия решений. Отсутствие мотивационных условий на каком-либо одном из них может перечеркнуть всю систему мотивации, что, как не сложно предположить, будет указывать на не соблюдение принципа «возвратности» вложений. Мотивирующие факторы (в виде материальных и нематериальных активов) будут созданы на каком-либо уровне принятия решений, а конечные результаты в виде доступного качества естественно-математического и технологического образования будет несоизмеримы (значительно меньше) произведенных вложений. Это обстоятельство указывает на то, какую большую роль имеет компетентное использование методов мотивации в педагогической и управленческой деятельности.

Основными механизмами для достижения третьей задачи – создание условий для повышения профессионального мастерства педагогов и руководителей, привлечение молодых специалистов в сферу образования – являются сетевое взаимодействие и информационно-мотивационное сопровождение педагогов. Хотя это вовсе не означает, что должны быть исключены другие механизмы. Оправданность выдвижения такой задачи определяется тем, что имеющиеся в арсенале практикующего педагога методики и техники преподавания в определенной мере отстают от возможностей информационной школы и потребностей современного школьника. Причины этого можно усматривать не только в содержании и качестве профессионального образования, но и в устаревании средств методической работы в общеобразовательной организации. К примеру, используемые там методические конструкции не дают педагогу возможность овладеть такими приемами, которые бы позволяли обучающимся обнаруживать В содержании естественноматематического и технологического образования привлекательные для себя смыслы. Именно эти смыслы могли бы быть использованы обучающимися при освоении других учебных дисциплин либо перспективных способов деятельности. Иными словами, современный педагог сегодня не в полной мере владеет методическими приемами для демонстрации возможностей своего

предмета в формировании у учащихся поведения, сообразующегося с упоминаемым ранее «достойным стилем жизни». По существу, педагог, прежде всего, работающий в рассматриваемом секторе педагогического образования, должен демонстрировать своего рода профессиональную мобильность, то есть быть готовым гибко реагировать на изменяющиеся требования к осуществлению технологического и естественно-математического образования, в соответствии с этим быстро изменять содержание и предмет своей деятельности. Подобная релевантность педагога изменяющимся требованиям должна стать ответом на реализацию президентских инициатив и правительственных документов в сфере образования 1. Убедительными в этом плане являются извлечение из данных документов, в которых в краткой, но емкой форме отражены требования к современному педагогу: «соответствие запросам современной жизни», «слышать и понимать детей», «адекватно выбирать приемы и методы педагогической работы», «готовность к переобучению». Поэтому появляется настоятельная необходимость в таких решениях, которые бы повлияли на повышение профессионального мастерства педагогов, совершенствование их методики преподавания в части усиления в ней аксиологической составляющей педагогической деятельности.

В результате можно видеть два плана третьей задачи: 1) разработка эффективных решений на основе изучения профессиональных затруднений и потребностей педагогов в использовании и актуализации компонентов естественно-математического и технологического образования в профессиональной деятельности; 2) развитие техносферы управленческой и педагогической деятельности.

Комментируя пути воплощения в жизнь поставленной задачи, следует говорить о целесообразности постановки вопроса о создании и финансировании региональных инновационных площадок на базе общеобразовательных организаций. Тем более, что такими полномочиями обладает региональный

-

¹ Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», Государственная программа Российской Федерации «Развитие образование» на 2013-2020 годы, Концепция долгосрочного социально-экономического образования в Российской Федерации на период до 2020 года.

орган управления образования². Другое дело, что речь может идти о приоритетах в части создания региональных инновационных площадок, которые реализуют уникальные и перспективные модели достижения современного качества естественно-математического и технологического образования. Поддержка, в том числе и финансовая, таких инновационных площадок, опять же при соблюдении принципа «возвратности» вложений, должна, в конечном счете, привести к становлению ценного и конкурентного (не только на уровне региона, но и в Российской Федерации) управленческого и педагогического опыта. Причем критерии оценки эффективности соответствующего опыта должны быть изложены в терминах задач повышении качества естественно-математического и технологического образования. В результате аккумулированный на региональных площадках инновационный опыт может стать объектом повышенного внимания педагогов общеобразовательных организаций и получить широкое распространение.

Можно ожидать зарождение и становление индивидуальных методических систем педагогов, которым удается прививать обучающимся интерес к предметам технологического и естественно-математического цикла. Эти методические системы будут по-своему интересны. Особенно ценными для массовой практики могут стать методические системы, где будут раскрыты воспитательные возможности дисциплин рассматриваемого сегмента, их влияние на формирование культуры мышления учащихся, становлении усердия, целеустремленности, твердости, последовательности, аккуратности. Полезными могут стать методическим системы, где будут показаны способы формирования культурного облика учащихся, их эрудиции, научного кругозора. Главное, чтобы в этих предложениях педагогов были бы указаны не только педагогические решения, но и определены психолого-педагогические механизмы достижения таких результатов. Поэтому нужна системная работа по выявлению носителей такого опыта, их стимулированию и вовлечению в

_

 $^{^2}$ ФЗ-273 «Об образовании в Российской Федерации», ст. 20 «Экспериментальная и инновационная деятельность в сфере образования»; Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 июля 2013 года № 611 «Об утверждении порядка формирования и функционирования инновационной инфраструктуры в системе образования»

процесс тиражирования выдающихся разработок. Заметим, что создание методических ассоциаций, движений, научных школ учителей – носителей эффективного опыта повышения качества естественно-математического и технологического образования – должно стать хорошей трибуной для пропаганды уникальных методических систем.

В качестве еще одного средства в части достижения третьей задачи настоящего проекта выступает организация и проведение конкурсов профессионального мастерства для педагогов, работающих в сфере естественноматематического и технологического образования. На последней позиции разработчики концепции хотели бы обратить особое внимание. Это в определенной степени узкоспециализированные профессиональные конкурсы, в рамках которых осуществляется представление и популяризация эффективных педагогических решений учителей математики, физики, химии, биологии, информатики, технологии. Основанные на идеях соревновательности, подобные конкурсы обладают многообразием социально-педагогических эффектов. Прежде всего, участие в таких конкурсах позволяет педагогам приобретать ценный опыт, возможность не только «показать себя», но и увидеть опыт своих коллег. Здесь весьма кстати может оказаться идея ориентации педагогов на ценный опыт коллег, которые преуспели в данном сегменте педагогической деятельности и демонстрируют исключительные и экстраординарные результаты. Помимо этого, такие профессиональные конкурсы обладают значительными возможностями для повышения престижа естественноматематического и технологического образования. Это становится возможным за счет обеспечения информационной открытости конкурсов, привлечения средств массовой информации к освоению хода их проведения, активизации пропагандистской и популяризаторской роли общественных экспертов, привлекаемых в состав конкурсных жюри. В этой связи есть основания говорить о целесообразности в качестве одного из показателей достижения третьей задачи выделить положительную динамику количества педагогов, участвующих в подобного рода профессиональных конкурсах.

Значительными возможностями в повышении профессионального мастерства педагогов, осуществляющих профессиональную деятельность в рассматриваемом образовательном сегменте, обладает их непрерывное консалтинговое сопровождение. Использование для этого специально организованных web-сайтов позволит решать задачи консалтингового сопровождения педагогов и руководителей общеобразовательных организаций Челябинской области в оперативном режиме.

Кроме того, потребителям консалтинговых услуг будет доступен весь практический опыт в области естественно-математического и технологического образования, получивший необходимое обобщение и обоснование и аккумулированный на соответствующих интернет-ресурсах. Нельзя не сказать и о возможностях муниципальных методических служб в осуществлении консалтингового сопровождения педагогов и руководителей. Особенность такого способа консалтингового сопровождения педагогов и руководителей состоит в том, что появляется возможность не только получать услуги в форме разовых консультаций, но и совместно выполнять консалтинговые проекты. К осуществлению таких консалтинговых проектов могут одновременно подключаться несколько специалистов муниципальной методической службы.

Наконец, решение третьей задачи повышения качества технологического и естественно-математического образования предполагают привлечение молодых специалистов в систему образования. Привлечение молодых специалистов в образование должно, по выражению премьер-министра Российской Федерации Д.А. Медведева, наполнить школу «энергией молодых». Несмотря на отсутствие опыта, индивидуальность молодых учителей, по мнению многих экспертов, проявляется для обучающихся значительно ярче, чем индивидуальность их более опытных коллег. Данный ресурс можно эффективно использовать, например, в части формирования у обучающихся интереса к изучению предметов естественно-математического и технологического цикла. В числе инструментов привлечения молодых специалистов в си-

стему образования можно было бы рассматривать учреждение грантов (в том числе на условиях софинансирования) для выпускников вузов, выбравших профессию учителя и желающих работать в сельских школах, или школах где не хватает педагогов по рассматриваемому сегменту образования.

Наконец, при решении **четвертой задачи** — формирование культуры комплексного применения обучающимися знаний в области естественноматематического и технологического образования — на передний план выдвигается механизм информационно-мотивационного сопровождения соответствующих участников и механизм сетевого взаимодействия. Ценность данной задачи заключается в том, что акценты здесь смещаются именно на умение обучающихся применять соответствующие знания в комплексе.

Комплексное применение знаний является атрибутом современной практики, важнейшим условием большинства профессий. В то же время комплексный подход в широкой педагогической практике используется крайне недостаточно. В общеобразовательных учреждениях, по-прежнему, на учебных занятиях интегративные связи между предметами используется фрагментарно. Более того, успешные примеры интеграции содержания школьного обучения имеют эксклюзивный характер, в то время, как по определению, должны были быть массово представлены в практике. Смежные и междисциплинарные понятия применяются педагогами, как правило, на уровне воспроизведения материалов других предметов для демонстрации практической значимости изучаемого содержания. Системная работа по использованию разнопредметных знаний в процессе переноса их в реальные жизненные ситуации не осуществляется. Ситуация усугубляется еще и тем, что педагоги общеобразовательных организаций затрудняются в отборе содержания обучения школьников для осуществления комплексного подхода.

Тем не менее, в качестве важного условия достижения четвертой задачи предлагается рассматривать формирование у обучающихся положительной мотивации комплексного применения естественно-математических и технологических знаний в учебной деятельности и реальных жизненных си-

туациях. Хотя это вовсе не снимает вопрос о необходимости развития готовности педагога к использованию комплексного подхода в своей деятельности. В результате в числе атрибутивных признаков комплексного применения обучающимися знаний следует видеть: способность осуществлять перенос естественно-математических и технологических знаний в реальной практике; способность решать задачи, предполагающие комплексное использование собственных знаний и умений; способность работать с информацией, имеющей комплексный характер; готовность осуществлять комплексные проекты; умение представлять результаты своей деятельности, используя комплекс презентационных методов.

Педагогическая наука и практика обладает широкими резервами для достижения этого результата. Среди подобных ресурсов можно видеть: включение в программы предметов естественно-математического и технологического цикла историко-культурного материала, демонстрирующего возможность данного аспекта научного знания в раскрытии сущностных сил человека. Важно говорить и о совершенствовании методики преподавания дисциплин технологического и естественно-математического профиля в части усиления в ней направленности на решение обучающимися комплексных задач, выполнение комплексных проектных работ. Ценными могут оказаться и такие педагогические решения, в которых предлагаются эффективные способы включения обучающихся в более сложные виды учебной и внеучебной работы, предусматривающие широкий перенос освоенных способов деятельности в реальные жизненные ситуации.

Изложенные задачи и пути их достижения с использованием комплекса описанных выше механизмов образует своеобразный концептуальный профиль повышения качества естественно-математического и технологического образования. Он не имеет регламентирующего характера. Это лишь своего рода замысел, пользуясь которым реальные субъекты управления образования, наделенные соответствующими полномочиями, могли бы предложить конкретный проект решения поставленных в концепции задач на различных

уровнях принятия решения. Тем не менее, для обеспечения процессуальной определенности концептуального профиля приведены характеристики ожидаемых результатов по каждой их четырех поставленных задач (табл. 1 «Ожидаемые результаты реализации концепции развития естественноматематического и технологического образования «ТЕМП»). Разработчики концепции полагают, что этого вполне достаточно для обеспечения релевантности принимаемых управленческих решений в части достижения требуемого качества естественно-математического и технологического образования при сохранении высокой степени самостоятельности соответствующих субъектов. Предполагается, что принимаемые управленческие решения должны основываться на описанных механизмах повышения качества рассматриваемого сегмента образования и обеспечивать направленность исполнителей на достижение спроектированных ожидаемых результатов.

Соответствующие ожидаемые результаты структурированы по двум основаниям: 1) задачи повышения качества естественно-математического и технологического образования; 2) уровень принятия управленческих решений. Каждая их четырех задач получила в концепцию подробную интерпретацию. Что касается уровней принятия управленческих решений, то они вполне традиционные: институциональный (уровень общеобразовательной организации), муниципальный и региональный. Учитывая то обстоятельство, что в решение задач повышения качества естественно-математического и технологического образования будут вовлечены специалисты и структуры иных ведомств, предложено использовать и межведомственный уровень принятия решений. Получается, что все многообразие ожидаемых результатов разбито на 16 подмножеств. Такое представление ожидаемых результатов вполне удобно и перспективно. По ним можно легко проследить логику принятия управленческих решений, как по вертикали, так и по горизонтали. Вопервых, такая структура ожидаемых результатов позволяет спроектировать совокупность управленческих решений для каждой их четырех задач по вертикали, начиная от институционального уровня и заканчивая межведомственным уровнем. Во-вторых, можно выстроить совокупность управленческих решений по горизонтали по достижении всех четырех задач (то есть в рамках каждого из четырех уровней: институциональном, муниципальном, региональном и межведомственном). В первом случае можно проследить характер взаимодействия различных уровней принятия решений в ходе реализации задач концепции. Во втором же случае появляется возможность отграничить содержание (и соответственно уточнить полномочия) деятельности субъектов реализации концепции на каждом уровне принятия решений.

По существу, изложенный подход к определению ожидаемых результатов является хорошим основанием для построения организационных механизмов реализации концепции. В таких механизмах появляется возможность не только определить субъекты реализации концепции на каждом из уровней принятия управленческих решений, но и уточнить сферу их полномочий и ответственности. В результате можно будет ставить вопрос о создании специальных дорожных карт или сетевых планов-графиков по реализации концепции естественно-математического и технологического образования. Причем соответствующие планы-графики могут создаваться как на уровне регионального Министерства образования, так и на межведомственном уровне. Вполне допускается вариант, при котором какие-либо особо значимые мероприятия таких сетевых планов-графиков будут включены в государственные программы. Кроме того, целесообразно говорить о создании специальной службы, в функции которой будет входить мониторинг результатов достижения ожидаемых результатов на различных уровнях принятий решений. При этом результативность деятельности различных субъектов реализации концепции предполагается по индикативным показателям (Приложение 1 «Индикативные показатели реализации концепции развития естественноматематического и технологического образования в образовательных организациях Челябинской области в 2014-2016 годах»).

Индикативные показатели отражают качественно-количественное представление ожидаемых результатов реализации концепции. Они высту-

пают в качестве основных параметров, характеризующих протекание процессов развития системы естественно-математического и технологического образования в регионе, и является ведущим основанием для построения сетевых планов-графиков реализации концепции. Для промежуточной оценки достижения индикативных показателей в концепцию вводятся специальные показатели – обеспечивающие показатели (табл. 2 «Обеспечивающие показатели достижения задач концепции развития естественноматематического и технологического образования в Челябинской обла**сти «ТЕМП»**). Они имеют оперативный характер и могут служить в качестве ориентировочной основы для отслеживания изменений в деятельности субъектов реализации концепции на институциональном, муниципальном, региональном уровнях. На межведомственном уровне ведение обеспечивающих показателей не предполагается. Более того для институционального, муниципального и регионального уровня они рекомендательны. Собирать информацию о достижении обеспечивающих показателей не предполагается. Однако постановка таких показателей (даже на уровне рекомендаций), по замыслу разработчиков, позволяет субъектам реализации концепции более успешно справиться с поставленными задачами. Поэтому в настоящей концепции дана развернутая характеристика обеспечивающих показателей на институциональном, муниципальном, и региональном уровне. Отметим также, что индикативные показатели в своей содержательной основе выполняют роль интегративных показателей. Они объединяют в себе (интегрируют) эффекты, которые могут быть получены в результате достижения соответствующими исполнителями обеспечивающих показателей. По существу, обеспечивающие показатели сопутствуют достижению интегративных показателей. Как ранее было отмечено, обеспечивающие показатели не являются обязательными, они выступают в качестве ориентиров, по которым можно отслеживать успешность реализации задач концепции. Вместе с тем, представляется очевидным, что включенность субъектов реализации концепции на всех уровнях принятия решений (за исключением межведомственного уровня) в

осуществлении ее задач будет способствовать повышению вероятности получения ожидаемых результатов и, как следствие, достижению интегративных показателей на уровне региональной образовательной системы.

Таким образом, настоящая концепция дает систематизированное представление о том, как в региональной системе образования организовать целенаправленную работу ПО совершенствованию качества естественноматематического и технологического образования. В ней получили детальное отражение задачи и организационные механизмы совершенствования рассматриваемого сегмента образования, ожидаемые результаты, индикативные показатели. Вместе с тем, здесь отсутствует перечень мероприятий, что вполне оправдано. Хотя ориентиры для проектирования мероприятий реально присутствуют в формулировках ожидаемых результатов. Концепция является своеобразной «канвой», пользуясь которой субъекты управления качеством естественно-математического и технологического образования могли бы предлагать оригинальные решения, воплощенные в дорожных картах, сетевых планах-графиках. Вклад в осуществление в отраженных таких сетевых планах-графиках мероприятий определяется полномочиями, которыми будут наделены субъекты реализации концепции.

Авторский коллектив:

Кеспиков В.Н., ректор Челябинского института переподготовки и повышения квалификации работников образования, доктор педагогических наук, доцент, Заслуженный учитель РФ, chippkro@ipk74.ru.

Солодкова М.И., первый проректор Челябинского института переподготовки и повышения квалификации работников образования, Отличник просвещения РФ, <u>solodkovami@rambler.ru</u>.

Зуева Ф.А., руководитель отдела научно-исследовательской работы Челябинского института переподготовки и повышения квалификации работников образования, доктор педагогических наук, <u>otdel_nr@mail.ru</u>.

Ильина А.В., руководитель Центра научно-методического сопровождения обучения детей с особыми образовательными потребностями Челябинского института переподготовки и повышения квалификации работников образования, кандидат педагогических наук, <u>annailyina@rambler.ru</u>.

Таблица 1. Ожидаемые результаты реализации концепции развития естественно-математического и технологического образования в Челябинской области «ТЕМП»

Противоречие: между запросами современного производства и сложившейся практикой подготовки учащихся в системе общего образования, слабо ориентированной на развитие их личностных ресурсов, необходимых для жизненного и профессионального самоопределения

Обоснование решения проблемы:

- в системе трудовых ресурсов резко уменьшается число квалифицированных рабочих и специалистов, компетентных в освоении современной техники и технологий производства, способных обеспечить функционирование и развитие ключевых отраслей современного производства Челябинской области;
- содержание и уровень образования не позволяет призывникам Вооружённых Сил России освоить управление и обслуживание современной военной техники, насыщенной электронными и информационными технологиями;
- увеличивается число техногенных аварий, которые обусловлены, в большинстве случаев, недостаточно квалифицированным технологическим обслуживанием и эксплуатацией современных сложных технических объектов Челябинской области

Задачи	Ожидаемые результаты реализации указанных задач на основе выделенных механизмов (по уровням			
	управления)			
	межведомственный	региональный	муниципальный	институциональный
1 Создание инновационной инфра-	- Соглашение о сов-	 Статьи в СМИ, 	– Информационные	– Наличие на
структуры для развития технологического и	местной деятельности Ми-	циклы теле- и радио-	материалы о возможно-	официальных сайтах
естественно-математического образования в	нистерства информацион-	передач о трудовых	стях естественно-	образовательных
Челябинской области;	ных технологий и связи Че-	династиях, путях ка-	математического и тех-	организаций разде-
	лябинской области, Мини-	рьерного роста; вир-	нологического образова-	лов или ссылок, ин-
	стерства культуры Челябин-	туальные выставки,	ния в построении про-	формирующих о до-

ской области и Министерства образования и науки Челябинской области по популяризации естественноматематического и технологического образования в Челябинской области — Заключенные договора о социальном партнерстве промышленных предприятий, бизнес структур с образовательными организациями по вопросам управляемого закрепления /распределения выпускников — Поощрение представителей промышленных предприятий и бизнес структур, способствующих популяризации инженерг рабочих специальностей, профориентационной дея-	видеопрезентации и пр. — Положение о создании и функционировании регионального образовательного Web-сайта «ТЕМП»	фессиональной карьеры на официальном сайте органов местного само-управления, осуществляющих управление в сфере образования (статьи в СМИ, буклеты о деятельности профессиональных образовательных организаций, существующих на территории муниципалитета)	стижениях учащихся / выпускников в части естественноматематического и технологического образования — Представление в результатах самообследования информации о выпускниках, связавших свой жизненный и профессиональный путь с технологическим и естественноматематическим образованием
 Положение об инновационной инфраструктуре в социальной сфере на территории Челябинской области Порядок признания организаций, осуществляющих образовательную деятельность, и иных действующих в сфере образования организаций, а также их объединений, региональны- 	 Положение об инновационной инфраструктуре в сфере образования на территории Челябинской области; Сеть региональных инновационных площадок, обеспечивающих современное качество образования 	 Наличие индикативных показателей в муниципальных программах развития, отражающих результаты деятельности по популяризации технологического и естественноматематического образования Пакет документов (примерных форм: дого- 	- Включение в образовательные программы (учебный план, план внеурочной деятельности и пр.) позиций, отражающих потребности участников образовательного процесса в технологическом и естественно-

МИ	инновационными	пло-
шал	ками	

Сеть региональных инновационных центров профессиональных проб. структурных подразделений общеобразовательных организаций (ранее - межшкольный учебный комбинат), многофункциональных центров прикладных квалификаций, созданных на конкурсной основе и функционирующих на основе сетевого взаимодействия при согласовании с ведомствами

- Методические рекомендации по эффективному использованию ресурсов предметных лабораторий и центров образовательной робототехники для популяризации технологического и естественноматематического об-

математического образования

воров о сетевом взаимодействии образовательных организаций с инновационными центрами профессиональных проб, инновационными площадками, предметными лабораториями, центрами образовательной робототехники и пр.; соглашений о совместной реализации программ внеурочной деятельности, профориентационной деятельности и пр., направленной на популяризацию технологического и естественно-

математического образования)

- Система сетевого взаимодействия образовательных организаций с инновационными центрами профессиональных проб, инновационными площадками, учреждениями дополнительного образования детей и пр.
- Наличие дополнительных критериев, отражающих особенности популяризации технологического и естественноматематического образо-

математическом образовании

- Наличие индикативных показателей в программах развития образовательных организаций, отражающих результаты деятельности по популяризации технологического и естественноматематического образования
- Комплекс мероприятий для обучающихся, родителей (законных представителей) и педагогов в образовательных программах и планах работы образовательных организаций, способствующих популяризации технологического и естественноматематического образования
- Наличие в учебном плане в части, формируемой участниками образовательного процесса, плане внеурочной

	T
вания, используемых при	деятельности пред-
независимой оценке ка-	метов и курсов тех-
чества деятельности об-	нологической и
разовательных организа-	естественно-
ций	математической
	направленности
	Представле-
	ние в программах
	учебных предметов,
	курсов внеурочной
	деятельности прак-
	тико-
	ориентированных
	модулей, отражаю-
	щих региональную
	специфику техноло-
	гического и есте-
	ственно-
	математического
	образования и
	направленных на его
	популяризацию
	– Отбор форм
	реализации вне-
	урочной деятельно-
	сти средствами тех-
	нологического и
	естественнонаучно-
	го образования
	– Комплекс
	профориентацион-
	ных мероприятий
	для обучающихся,
	родителей (закон-
	ных представителей)

			и педагогов, отоб-
			ражающих специ-
			фику инженерных и
			рабочих специаль-
			ностей, их значи-
			мость и потребность
			на рынке труда
 Административный 	– Профильный	Ярмарки вакансий	– Комплект
регламент по исполнению	журнал по вопросам	для выпускников муни-	информационных
государственной функции	естественно-	ципальных образователь-	материалов, отра-
осуществления согласован-	математического и	ных организаций;	жающих тенденции
ности контрольных цифр	технологического об-	Взаимодействие	технологического и
приема в профессиональные	разования	образовательных органи-	естественно-
организации высшего обра-	– Положение об	заций с информационны-	математического
зования с ориентацией на	областной выставке	ми консалтинговыми	образования, разме-
актуальные для Челябин-	«Образование и карь-	центрами по профориен-	щенный на офици-
ской области направления	epa»	тационной деятельности;	альном сайте обра-
подготовки (по согласова-	· r · ·	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	зовательной органи-
нию с ведомствами)			зации
 Информационные 			
бюллетени Центров занято-			
сти для выпускников обра-			
зовательных организаций о			
потребностях промышлен-			
ных предприятий в кадрах			
по категориям, профессиям,			
специальностям, уровню			
квалификационных требова-			
ний к персоналу (1 раз в по-			
лугодие), размещенные на			
региональном образователь-			
ном web-сайте «ТЕМП»			
– Наличие моделей			
оценки потребности региона			
в квалификациях и компе-			

	тенциях			
2 Создание мотивационных условий	 Порядок финансиро- 	– Региональный	– Муниципальные	– Положитель-
для вовлечения субъектов образовательных	вания региональных инно-	образовательный	(субмуниципальные)	ная динамика числа
отношений в процесс развития технологи-	вационных центров профес-	web-сайт «ТЕМП» с	практико-	обучающихся, свя-
ческого и естественно-математического об-	сиональных проб, регио-	представлением сле-	ориентированные модели	завших свою карье-
разования	нальных инновационных	дующих позиций:	образовательных систем,	ру с реальным сек-
	площадок, реализующих мо-	1) нформацион-	обеспечивающие совре-	тором экономики;
	дели, обеспечивающие со-	ный банк инноваци-	менное качество техноло-	– Положитель-
	временное качество техно-	онного опыта педаго-	гического и естественно-	ная динамика числа
	логического и естественно-	гов по использова-	математического образо-	обучающихся, осва-
	математического образова-	нию компонентов	вания;	ивающих програм-
	ния	технологического и	– Положительная	мы с углубленным
	– Изменения в Поста-	естественно-	динамика образователь-	изучением и (или)
	новление Правительства Че-	математического об-	ных организаций, реали-	программы про-
	лябинской области от	разования в образо-	зующих практико-	фильного обучения
	19.11.2013 г. №445-П «О	вательном процессе;	ориентированные модели,	по учебным предме-
	нормативах обеспечения	2) информацион-	обеспечивающие совре-	там «Математика»,
	муниципальных образова-	ные материалы, от-	менное качество техноло-	«Физика», «Химия»,
	тельных организаций» в ча-	ражающие достиже-	гического и естественно-	«Биология», «Tex-
	сти:	ния учащихся / вы-	математического образо-	нология», от общего
	1) введения понижаю-	пускников, педагогов	вания;	числа обучающихся
	щего коэффициента для гос-	в области технологи-	- Система взаимо-	(по уровням обуче-
	ударственных (муниципаль-	ческого и естествен-	действия образователь-	ния: основная шко-
	ных) общеобразовательных	но-математического	ных организаций с ин-	ла, средняя школа), в
	организаций, выпускники	образования	формационными консал-	т.ч., на базе про-
	которых не освоили феде-	3) информацион-	тинговыми центрами;	фильных предмет-
	ральный государственный	ный банк критериев и		ных лабораторий.
	образовательный стандарт	показателей эффек-		– Положитель-
	основного общего и средне-	тивности образова-		ная динамика числа
	го общего образования (фе-	тельных систем,		тьюторов, вовлечен-
	деральный компонент госу-	обеспечивающих со-		ных в реализацию
	дарственного образователь-	временное качество		инновационных
	ного стандарта основного	технологического и		проектов технологи-
	общего и среднего общего	естественно-		ческой и естествен-
	образования)	математического об-		но-математической

- 2) установления дополнительных корректирующих коэффициентов фонда оплаты труда за реализацию инновационных образовательных программ в муниципальных общеобразовательных организациях, признанных региональными инновационными площадками
- Предоставление субсидий на развитие центров технического творчества (и/или на оборудование и оснащение учебных помещений) в обмен на обязательства по достижению новых образовательных результатов естественноматематического и технологического профилей
- Изменения в Tpëxстороннее Соглашение между работодателями, Правительством Челябинской области и профсоюзными организациями по включению комплекса мероприятий по популяризации технологического И естественноматематического образования, в т.ч. организации экскурсий на промышленные предприятия
- Статьи в СМИ, циклы

разования

- Изменения в Положение об областных конкурсах «Современные образовательные технологии», «Новой школе – новые стандарты», конкурсах профессионального мастерства в части внесения дополнительных номинаций, отражающих особенности моделирования образовательных систем, обеспечивающих современное качество технологического и естественноматематического образования и особенности организации образовательного процесса по предметам технологического естественноматематического циклов, в том числе, на междисциплинарной основе
- Положение о выделении в профильных сменах (лагерях) квот участни-

направленности;

- Положительная динамики числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представляющих свой передовой опыт на региональном, Всероссийском и (или) международном уровнях
- народном уровнях Положительная динамика числа выпускников 9-х (11-х) классов, поступивших в профессиональные образовательные организации по естественнонаучному, техническому, технологическому профилю обучения
- Положительная динамика динамики числа участников олимпиад и конкурсов по предметам технологического и естественноматематического циклов, выставок

		T	
теле- и радиопередач о тру-	кам предметных	технического твор-	
довых династиях, путях ка-	олимпиад, выставок	чества, конкурсов	
рьерного роста; виртуальные	технического творче-	профессионального	
выставки, видеопрезентации	ства, конкурсов про-	мастерства и т.д.	
и пр.	фессионального ма-	– Положитель-	
	стерства и т.д.	ная динамика числа	
	– Положитель-	обучающихся, став-	
	ная динамика числа	ших призерами и	
	педагогических ра-	(или) победителями	
	ботников, освоивших	олимпиад по пред-	
	программы модуль-	метам естественно-	
	ных курсов и про-	математического и	
	грамм стажировок,	технологического	
	направленных на	циклов на различ-	
	формирование:	ных уровнях;\	
	1) мотивацион-		
	ной готовности педа-		
	гогов к использова-		
	нию и актуализации		
	компонентов техно-		
	логического и есте-		
	ственно-		
	математического об-		
	разования в профес-		
	сиональной деятель-		
	ности;		
	2) естественно-		
	математических и		
	технологических		
	компетенций у обу-		
	чающихся		
Противоречие: между объективно существующими потребностями общеобразовательных организаций в квалифицированных педагогических работ-			

Противоречие: между объективно существующими потребностями общеобразовательных организаций в квалифицированных педагогических работниках и дефицит профессиональных кадров, готовых к актуализации естественно-математического и технологического образования

Обоснование проблемы:

- недостаточное осмысление педагогами ценностного контекста включения компонентов естественно-математического и технологического обра-

зования в образовательный процесс

- 3. Создание условий для повышения профессионального мастерства педагогов и руководителей образовательных организаций, привлечение молодых специалистов в систему образования
- Разработка 3.1. эффективных решений на основе изучения профессиональных затруднений и потребностей педагогических работников в использовании и актуализации компонентов технологического и естественно-математического образования в профессиональной деятельности
- Утверждение Порядка признания организаций, осуществляющих образовательную деятельность, и иных действующих в сфере образования организаций, а также их объединений региональными инновационными площадками (Постановление Правительства Челябинской области) (по согласованию с ведомствами)
- Финансирование региональных инновационных центров профессиональных проб и региональных инновационных площадок, реализующих модели, обеспечивающие современное качество естественноматематического образования, в соответствии с корректирующими коэффициентами фонда оплаты труда за реализацию инновационных образовательных программ в муниципальных общеобразовательных организациях, признанных региональными инновационными площадками в порядке, установленном Правительством Челябинской области
- «Конраздел on-line»на сультант региональном образовательном на региобразоваональном Web-сайте тельном «ТЕМП» для поддержки молодых специалистов предметов технологического и естественноматематического циклов
- Положительная динамика числа дипломантов профессиональных конкурсов среди педагогов предметов технологического и естественно-математического и циклов;
- Консалтинговое сопровождение преодоления профессиональных затруднений педагогов в использовании и актуализашии компонентов технологического и естественно-математического образования в образовательном процессе в т.ч. с использованием ресурса регионального образова-Web-сайта тельного «ТЕМП», ресурса муниципальных методических служб
- Положительная динамика числа учителей физии, математики, биологии, химии, информатики
 молодых специалистов в сфере образования
- Положительная динамика числа педагогических работников, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства
 - Наличие в программах развития образовательных организаций индикативных показателей, отражающих положительную динамику числа педагогических работников, вовлеченных в инновационную деятельность
 - Положительная динамика числа педагогов, вовлеченных в научнометодическую работу, обеспечивающую

достижение учащимие высокого качества технологического образования — Положительная динамика числа педагогических работников предметов технологических работников предметов технологического и естественном математического и естественном математического и циклов, редангарующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательном пропессе — Наличие в образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп- пая динамка числа педагогов, в том числе в режиме оп- пая динамка числа педагогов предметов сетественном математического и технологического и колов передметов коших соей передо-	T		
ства технологического и сетсетвенноматематического образования — Положительная динамика числа недагогических рабогников предметов технологического и естественноматематического и естественноматематического и шиклов, реализующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательной предметавици тьюгоров, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп line — Положительная динамка числа недагогов предметов естественноматематического и технологического и			достижение учащи-
ского и естественноматемического образоващия — Положительная динамика числа педагогических работников предметов технологического и стественном диклов, реализующих индивидуальную эффективную истодическую систему в образовательном процессе — Наличие в образовательной организации тысторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп line — Положительная динамка числа педагогов предметов естественном атематического и технологического и технол			мися высокого каче-
математического образования — Положительная динамика числа педагогического и естественном питьм и индиверственном питьм и индиверственном питьм и индиверственном питьм и индиверственном питьм индиверственном питьм индиверственном потодическую систему в образовательной пропессе — Наличие в образовательной организации тысторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режимо оп line — Положительная динамка числа педагогов предметов естественном опедагогов предметов естественном патематического и технологического и техноло			ства технологиче-
разования — Положительная динамика числа педагогических работников предметов технологического и технологического и педагогического и педагогического и педагогического и педагогов, реализующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательной организации тыоторов, осуществляющих копеультирование педагогов, в том числе в режиме ол line — Положительная динамка числа педагогов предметов сетественномательной организации образовательной организации тыоторов, осуществляющих копеультирование педагогов, в том числе в режиме оп line — Положительная динамка числа педагогов предметов сетественномательного и технологического и технологического и технологического и технологического пикклов, представля-			ского и естественно-
- Положительная динамика числа педагогического и сетественно- математического и сильнов, реализующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательной организации тыоторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп- line — Положительная динамка числа педагогов предметов сетестенном от сетественном образовательной организации тыоторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп- line — Положительная динамка числа педагогов предметов сетественном от сетестве			математического об-
педагогических работников предметов технологического и сетественном пиклов, реализующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательном процессе — Наличие в образовательном образовательно			разования
педагогических работшков предметов технологического и сстественном технологического и и циклов, реализующих индивидуальную эффективную мстодическую систему в образовательном процессе — Наличис в образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме опline — Положительная динамка числа педагогов педметов естественноматематического и технологического и технологического и технологического и технологического и технологического пиклов, представля-			– Положитель-
ботников предметов технологического и естественно- математического и циклов, реализую- щих индивидуаль- ную эффективную методическую си- стему в образоват- тельном процессе — Наличие в образовательной ор- ганизации тькоторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп- line — Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического т			ная динамика числа
технологического и естественноматематического и щиклов, реализующих индивидуальную эфективную методическую систему в образовательном процессе — Наличие в образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп-line — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического и технологического циклов, представля-			педагогических ра-
естественно- математического и пиклов, реализующих индивидуаль- пую эффективную методическую си- стему в образова- тельном процессе — Наличис в образовательной ор- ганизации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп- line — Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического пиклов, представля-			ботников предметов
математического и пиклов, реализующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательном процессе — Наличие в образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме online — Положительная динамка числа педагогов предметов сстественноматематического и технологического циклов, представля-			технологического и
циклов, реализующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательном процессе — Наличие в образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме online — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представля-			естественно-
щих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательном процессе — Наличие в образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме опline — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического и циклов, представля-			математического и
ную эффективную методическую си- стему в образова- тельном процессе — Наличие в образовательной ор- ганизации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме on- line — Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического циклов, представля-			циклов, реализую-
методическую систему в образова- тельном процессе — Наличие в образовательной ор- ганизации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме оп- line — Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического циклов, представля-			
стему в образова- тельном процессе — Наличие в образовательной ор- ганизации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме on- line — Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического циклов, представля-			
тельном процессе — Наличие в образовательной организации тыоторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме online — Положительная динамка числа педагогов предметов естественном математического и технологического циклов, представля-			-
— Наличие в образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме опline — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представля-			
образовательной организации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме опline — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представля-			
ганизации тьюторов, осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме online — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представля-			
осуществляющих консультирование педагогов, в том числе в режиме online — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представля-			образовательной ор-
консультирование педагогов, в том числе в режиме on- line Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического циклов, представля-			ганизации тьюторов,
педагогов, в том числе в режиме on- line — Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического циклов, представля-			осуществляющих
числе в режиме on- line — Положитель- ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического циклов, представля-			
line — Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представля-			
— Положительная динамка числа педагогов предметов естественноматематического и технологического циклов, представля-			
ная динамка числа педагогов предметов естественно- математического и технологического циклов, представля-			
педагогов предметов естественно- математического и технологического циклов, представля-			
естественно- математического и технологического циклов, представля-			ная динамка числа
математического и технологического циклов, представля-			
технологического циклов, представля-			естественно-
циклов, представля-			математического и
			технологического
ющих свой передо-			
			ющих свой передо-

					вой опыт на регио-
					-
					нальном, Всероссий-
					ском и (или) между-
2.6	2.2 P			YY 1	народном уровнях
3. Создание условий		– Согласованные пози-	- Сеть стажиро-	– Информационные	– Положитель-
для повышения	носферы управлен-	ции по проведению стажи-	вочных площадок на	материалы на официаль-	ная динамика числа
профессионального	ческой и педагогиче-	ровок педагогических ра-	базе образовательных	ном сайте органов мест-	педагогических ра-
мастерства педаго-	ской деятельности	ботников на базе научно-	организаций, имею-	ного самоуправления,	ботников, прошед-
гов и руководителей		исследовательских лабора-	щих предметные ла-	осуществляющих управ-	ших стажировки на
образовательных		торий учреждений ВПО,	боратории и центры	ление в сфере образова-	базе научно-
организаций, при-		производственных площадей	робототехники	ния о возможностях ста-	исследовательских
влечение молодых		учреждений СПО и работо-	– Пакет доку-	жировочных площадок	лабораторий учре-
специалистов в си-		дателей	ментов (примерных	для повышения квалифи-	ждений ВПО, произ-
стему образования			форм): договоров о	кации педагогических	водственных площа-
(продолжение)			сетевой форме реали-	работников	дей учреждений
			зации программ по-	– Положительная	СПО и работодате-
			вышения квалифика-	динамика числа образо-	лей
			ции на базе образова-	вательных организаций,	– Положитель-
			тельных организа-	охваченных повышением	ная динамика числа
			ций; соглашений о	квалификации по про-	учителей физии, ма-
			сетевой форме разра-	граммам стажировок;	тематики, биологии,
			ботки и реализации	– Наличие положи-	химии, технологии,
			образовательных	тельной динамики числа	прошедших курсы
			программ стажировок	сетевых проектов, в кото-	повышения квали-
			для педагогических	рые вовлечены образова-	фикации в форме
			работников предме-	тельные организации в	стажировки и (или)
			тов технологического	рамках повышения ква-	профессиональной
			и естественно-	лификации	переподготовки на
			математического	– Положительная	базе: региональных
			циклов	динамика числа образо-	инновационных цен-
			– Сеть регио-	вательных организаций,	тров профессио-
			нальных стажиро-	реализующих программы	нальных проб, реги-
			вочных площадок,	внеурочной деятельности	ональных инноваци-
			реализующих воз-	совместно с учреждения-	онных площадок;
			можности предмет-	ми дополнительного об-	– Положитель-
L	<u> </u>	<u> </u>	I F -7	The Administration of	

	ных лабораторий, и	разования детей, СПО и	ная динамика числа	
	центров робототех-	ВПО;	педагогических ра-	
	ники для повышения	– Положительная	ботников, представ-	
	квалификации педа-	динамика числа образо-	ляющих опыт инно-	
	гогических работни-	вательных организаций,	вационной деятель-	
	ков предметов техно-	осуществляющих взаи-	ности в рамках по-	
	логического и есте-	модействие с предмет-	вышения квалифи-	
	ственно-	ными лабораториями и	кации педагогов	
	математического	центрами образователь-	технологического и	
	циклов	ной робототехники в ча-	естественно-	
	- Методические	сти повышения квалифи-	математического	
	рекомендации по эф-	кации педагогов предме-	циклов	
	фективному исполь-	тов технологического и	- Внесение в	
	зованию ресурсов	естественно-	программах разви-	
	предметных лабора-	математического цикла;	тия образовательных	
	торий, и центров ро-	– On-line тематиче-	организаций инди-	
	бототехники для по-	ские семинары по освое-	кативных показате-	
	вышения квалифика-	нию педагогами иннова-	лей, отражающих	
	ции педагогических	ционных педагогических	деятельность по	
	работников предме-	технологий по примене-	освоению педагоги-	
	тов технологического	нию естественно-	ческими работника-	
	и естественно-	математических и техно-	ми инновационных	
	математического	логических компетенций	педагогических тех-	
	циклов	'	нологий	
	– Положитель-	'		
	ная динамика числа	'		
	педагогических ра-	'		
	ботников, прошед-	'		
	ших обучение на базе	'		
	информационного	'		
	центра атомной энер-	'		
	гии «POCATOM»			
Противоречие: необходимость формирования ключевых компетенций обучающихся как нового результата образования и недостаточная разработан-				

Противоречие: необходимость формирования ключевых компетенций обучающихся как нового результата образования и недостаточная разработанность механизма оценки индивидуальных образовательных достижений обучающихся в области технологического и естественно-математического образования

Обоснование проблемы:

- сложившаяся практика подготовки учащихся слабо ориентирована на развитие их профессионально значимых личностных ресурсов;
- отсутствует дифференциация содержания обучения учащихся, построенная на учете их индивидуальных потребностей и возможностей;
- 4. Формирование культуры комплексного применения обучающимися знаний в области технологического и естественноматематического образования
- Инициирование организации и проведения конкурсов, олимпиад, форумов политехнической направленности, в т.ч. интернетолимпиад (по согласованию с ведомствами)
- Профориентационнопознавательный альманах (атлас) предприятий города и области
- Комплекс мероприятий на базе промышленных предприятий совместно со СМИ (Дни открытых дверей, Круглые даты предприятий, открытие предприятий (цехов) владеющих передовыми технологиями)
- Внесение изменений в Трёхстороннее Соглашение между работодателями, Правительством Челябинской области и профсоюзными организациями о предоставлении спектра туристических профориентационных маршрутов на промышленные предприятия Челябинской области

- Информационные материалы о
возможностях учреждений дополнительного образования
детей по формированию и развитию технологических и естественноматематических ком-

петенций

- Наличие сети образовательных программ историкои / или сети образовательных организаций, реализующих образовательные программы технологической и естественно-математической направленности;

 Вкличения историко
 - Включение историкокультурного аспекта в программы учебных предметов технологического и естественноматематического циклов;
 - Положительная динамика числа обучающихся, занимающихся по дополнительным общеразвивающим программам технической и естественнонаучной направленности

 <u></u>			
- Согласованность по-	– Разработан-	– Информационный	– вариатив-
зиций по учету индивиду-	ность инструмента-	банк заданий, критериев	ность форм пред-
альных образовательных до-	рия по оценке компе-	и показателей, инстру-	ставления результа-
стижений обучающихся по	тентности обучаю-	ментария оценки компе-	тов образования, по-
предметам технологического	щихся в области	тентности обучающихся в	казывающих образо-
и естественно-	естественно-	области естественно-	вательные и лич-
математического циклов при	математического и	математического и тех-	ностные достижения
поступлении в учреждения	технологического об-	нологического образова-	обучающихся
ВПО и СПО	разования	ния	(портфолио, защита
	 Методические 		индивидуальных
	рекомендации по		проектов и пр.).
	применению инстру-		– Положитель-
	ментария оценки ин-		ная динамика числа
	дивидуальных обра-		выпускников, вы-
	зовательных дости-		бравших предметы:
	жений обучающихся		физика, химия, био-
	по предметам есте-		логия, информатика
	ственно-		для прохождения
	математического и		ГИА, от общего ко-
	технологического		личества выпускни-
	циклов		ков
	- Комплекс ме-		– Положитель-
	роприятий професси-		ная динамика числа
	ональных сообществ		выпускников 11-х
	по определению,		классов, набравших
	разъяснению единых		на ЕГЭ более 70
	подходов по разра-		баллов по предме-
	ботке заданий и при-		там: математика, фи-
	менению диагности-		зика, химия, биоло-
	ческих материалов к		гия, информатика, от
	оценке индивидуаль-		общего числа вы-
	ных образовательных		пускников 11-х
	достижений обучаю-		классов
	щихся по предметам		– Положитель-
	естественно-		ная динамика пока-
I			* *

математического и	зателя «среднетесто-
технологического	вый балл ЕГЭ» по
циклов	предметам: матема-
	тика, физика, химия,
	биология, информа-
	тика
	– Положитель-
	ная динамика числа
	выпускников, по-
	ступивших в про-
	фессиональные об-
	разовательные орга-
	низации по есте-
	ственнонаучному,
	техническому, тех-
	нологическому про-
	филю обучения
	– Положитель-
	ная динамика числа
	участников олимпи-
	ад и конкурсов по
	предметам техноло-
	гического и есте-
	ственно-
	математического
	циклов, выставок
	технического твор-
	чества, конкурсов
	профессионального
	мастерства и т.д.
	– Положитель-
	ная динамика числа
	обучающихся, став-
	ших призерами и
	(или) победителями

		олимпиад по	пред-
		метам естести	венно-
		математическо	го и
		технологическо	ОГО
		циклов на ра	азлич-
		ных уровнях	

Таблица 2.Обеспечивающие показатели достижения задач концепции развития естественно-математического и технологического образования в Челябинской области «ТЕМП»

Задачи	Обеспечивающие показатели ³ для	Обеспечивающие показатели ⁴ для	Обеспечивающие показатели ⁵ для
	субъекта Российской Федерации,	органов местного самоуправле-	образовательных организаций
	осуществляющего управление в	ния, осуществляющих управление	
	сфере образования	в сфере образования	

³ Здесь и далее обеспечивающие показатели отражают количественные результаты, по которым возможно судить о степени решения задач, представленных в таблице. При этом границы применимости указанных показателей определяются ресурсной обеспеченностью (кадровой, материально-технической, финансовой, информационной, методической и иной) субъектов реализации Концепции «ТЕМП» (в данном случае к ним относятся: субъект Российской Федерации, осуществляющий управление в сфере образования; орган местного самоуправления, осуществляющий управление в сфере образования; образовательная организация). В частности, если тот или иной ресурс исчерпан (например, 100 % общеобразовательных организаций муниципалитета отражают в программах развития результаты деятельности по популяризации технологического и естественноматематического образования), то связанные с данным ресурсом показатели могут не приниматься во внимание, а, следовательно, усилия будут сосредоточены на решении проблемных вопросов, актуальных для каждого конкретного субъекта.

⁴ См. выше

⁵ См выше

Задачи	Обеспечивающие показатели ³ для	Обеспечивающие показатели для	Обеспечивающие показатели ⁵ для
	субъекта Российской Федерации,	органов местного самоуправле-	образовательных организаций
	осуществляющего управление в	ния, осуществляющих управление	-
	сфере образования	в сфере образования	
Создание инновационной инфраструктуры для развития технологического и естественноматематического образования в Челябинской области;	- Доля педагогических работников, обучающих детей в общеобразовательных организациях, обеспечивающих высокое качество естественно-математического и технологического образования, прошедших обучение по программам стажировок на базе инновационных центров профессиональных проб, инновационных площадок и пр., от общего количества педагогических работников	В сфере образования — Наличие договоров о социальном партнерстве, заключенных общеобразовательными организациями с промышленными предприятиями, бизнес структурами, инновационными центрами профессиональных проб, инновационными площадками, организациями дополнительного образования, информационными консалтинговыми центрами по профориентационной деятельности и пр. [11; 14] ⁶ — Наличие практики повышения квалификации педагогов предметов технологического и естественноматематического цикла на базе предметных лабораторий и центров образовательной робототехники [11; 14]; — Наличие договоров о социальном партнерстве, заключенных общеобразовательными организациями с организациями дополнительного образовательными организациями и образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования в целях реализации внеурочной деятельности обучающихся [1; 3; 4; 6; 8; 11; 13];	 Доля педагогических работников, прошедших стажировки на базе научно-исследовательских лабораторий образовательных организаций высшего образования, производственных площадей профессиональных образовательных организаций и работодателей [14];
[Наличие практики реализации 	

⁶ Здесь и далее поскольку обеспечивающие показатели выступают ориентационной основой для осуществления промежуточной оценки достижения индикативных показателей, то для удобства интерпретации использована сквозная нумерация индикативных показателей реализации Концепции «ТЕМП», представленных в приложении 1.

Задачи	Обеспечивающие показатели ³ для	Обеспечивающие показатели ⁴ для	Обеспечивающие показатели ⁵ для
оиди п	субъекта Российской Федерации,	органов местного самоуправле-	образовательных организаций
	осуществляющего управление в	ния, осуществляющих управление	oopusoburesibiibin opruimsuumi
	сфере образования	в сфере образования	
	сфере образования	общеобразовательными организаци-	
		ями на уровне среднего общего обра-	
		зования дополнительных предпро-	
		фессиональных программ, программ	
		профессиональной подготовки по	
		профессиям рабочих, должностям	
		служащих [1; 3; 8; 11];	
		– Доля общеобразовательных	
		организаций, реализующих учебный	
		предмет «Черчение» за счет части	
		формируемой участниками образова-	
		тельного процесса [1; 3; 8];	
Создание мотивационных условий	– Доля муниципальных образо-	– Доля общеобразовательных	 Доля выпускников общеобра-
для вовлечения субъектов образо-	вательных систем, вовлеченных в	организаций, отражающих в про-	зовательной организации, которые
вательных отношений в процесс	популяризацию технологического и	граммах развития результаты дея-	связали свою карьеру с реальным
развития технологического и	естественно-математического образо-	тельности по популяризации техно-	сектором экономики [8];
естественно-математического об-	вания посредством неформального	логического и естественно-	
разования	повышения квалификации (публика-	математического образования [1; 3;	
	ции по результатам реализации науч-	6; 8; 13];	
	но-прикладных проектов, участия в	– Доля образовательных орга-	
	конкурсах, конференциях, форумах;	низаций, включающих в образова-	
	методические продукты и пр.), от	тельные программы позиции, отра-	
	общего количества муниципальных	жающие потребности участников об-	
	образовательных систем Челябинской области [1; 3; 6; 8; 13]	разовательного процесса в техноло-	
	области [1; 3; 0; 6; 13]	гическом и естественно-	
		математическом образовании [1; 3; 6; 8; 12; 13];	
		0, 12, 13], - Доля общеобразовательных	– Наличие практики тьютор-
		организаций, педагоги которых во-	ского сопровождения педагогов по
		влечены в реализацию инновацион-	вопросам актуализации технологиче-
		ных проектов технологической и	ского и естественно-математического
		естественно-математической направ-	образования, реализации инноваци-
		ленности на муниципальном уровне	онных проектов технологической и
		[13; 14; 15];	естественно-математической направ-
•	•	· = · · / - ·	

Задачи	Обеспечивающие показатели ³ для	Обеспечивающие показатели ⁴ для	Обеспечивающие показатели ⁵ для
	субъекта Российской Федерации,	органов местного самоуправле-	образовательных организаций
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	сфере образования	в сфере образования	
	осуществляющего управление в сфере образования — Положительная динамика числа научно-методических, учебнометодических и информационных материалов о возможностях естественно-математического и технологического образования, представленных на региональном образовательном web-сайте «ТЕМП» (в том числе о возможностях организаций дополнительного образования по формированию и развитию технологических и естественно-математических компетенций) [1; 3; 6; 8; 13; 15; 16]; — Положительная динамика числа скачиваний материалов, предоставленных для размещения на региональном образовательном web-сайте «ТЕМП» [1; 3; 6; 8; 13; 15; 16] — Доля образовательных орга-	ния, осуществляющих управление в сфере образования — Доля общеобразовательных организаций, являющихся стажировочными площадками для повышения квалификации педагогических работников и представляющих научно-методические, учебнометодические и информационные материалы в телекоммуникационной сети «Интернет» [1; 3; 6; 8; 13; 14; 15; 16]; — Положительная динамика числа информационных материалов о возможностях естественноматематического и технологического образования, размещенных на официальном сайте органа местного самоуправления, осуществляющего управление в сфере образования (в том числе о возможностях организа-	ленности [14; 15]; — Доля учителей, вовлеченных в научно-методическую работу, обеспечивающую достижение учащимися высокого качества технологического и естественноматематического образования [1-8; 12-15]; — Положительная динамика числа информационных материалов, отражающих тенденции технологического и естественноматематического образования, размещенных на официальном сайте образовательной организации [1; 3; 6; 8; 12; 13];
	низаций, использующих в практиче-	ций дополнительного образования по	
	ской работе научно-методические,	формированию и развитию техноло-	
	учебно-методические и информаци-	гических и естественно-	

⁷ Здесь и далее обеспечивающие показатели определяются ресурсными возможностями (кадровыми, материально-техническими, финансовыми, информационными, методическими и пр.) субъекта реализации Концепции и отражают качественные результаты (положительную динамику. Если показатель достигнут, то его можно не принимать во внимание, а, следовательно, усилия сосредоточить на решении актуальных вопросов.

Задачи	Обеспечивающие показатели ³ для субъекта Российской Федерации, осуществляющего управление в сфере образования	Обеспечивающие показатели для органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования	Обеспечивающие показатели ⁵ для образовательных организаций
	онные материалы, представленные на региональном образовательном web-сайте «ТЕМП», от общего количества организаций, зарегистрированных на соответствующем портале:	математических компетенций) [1; 3; 6; 8; 13; 15; 16]; — Положительная динамика числа обучающихся общеобразовательных организаций, принимающих участие в предметных олимпиадах; конкурсах по предметам технологического и естественноматематического циклов, выставках технического творчества, конкурсах профессионального мастерства и т.д. [1; 3; 6; 8; 13; 15; 16]; — Доля образовательных организаций, обучающиеся которых, стали призерами и (или) победителями олимпиад по предметам естественно-	— Доля учащихся, принимающих участие в олимпиадах и конкурсах по предметам технологического и естественно-математического циклов, выставках технического творчества, конкурсах профессионального мастерства и т.д. [1; 3 – 8];
Создание условий для повышения профессионального мастерства педагогов и руководителей образовательных организаций, привлечение молодых специалистов в систему образования	— Доля муниципальных образовательных систем, охваченных процессами профессиональной переподготовки и повышения квалификации преподавательского корпуса по вопросам технологического и естественно-математического образования, от общего количества муниципальных образовательных систем	математического и технологического циклов на муниципальном, региональном, всероссийском и международном уровнях [1; 6; 7; 8]; — Доля учителей педагогических работни муниципальной образовательной системы, охваченных процессами профессиональной переподготовки и повышения квалификации по вопросам технологической и естественно-математической направленности, от общего количества педагогических работников муници-	 Доля педагогических работников предметов технологического и естественно-математического и циклов, реализующих индивидуальную эффективную методическую систему в образовательном процессе [14; 15; 16]; Доля учителей (физики, химии, биологии, математики, техноло-
	Челябинской области (в том числе преподавательского корпуса органи-	пальной образовательной системы [14; 15; 16];	гии, информатики), которые представляли свой инновационный опыт

Задачи	Обеспечивающие показатели ³ для	Обеспечивающие показатели для	Обеспечивающие показатели ⁵ для
Задачи		•	
	субъекта Российской Федерации,	органов местного самоуправле-	образовательных организаций
	осуществляющего управление в	ния, осуществляющих управление	
	сфере образования	в сфере образования	
	заций дополнительного образования) [14; 15; 16];	– Доля общеобразовательных	на различных уровнях в различных
		организаций, вовлеченных в сетевые проекты по повышению квалифика-	формах [14 ; 15 ; 16]; – Положительная динамика
	– Положительная динамика	проекты по повышению квалифика-	 Положительная динамика числа публикаций педагогов о воз-
	числа модульных курсов и про-	том числе во взаимодействии с пред-	можностях технологического и есте-
	грамм стажировок, направленных	метными лабораториями и центрами	ственно-математического образова-
	на формирование: 3) мотивационной готовности	образовательной робототехники) [11;	ния [14; 15; 16];
	3) мотивационной готовности педагогов к использованию и актуа-	14; 15; 16];	 Доля педагогических работ-
	лизации компонентов технологиче-		ников, являющихся тьюторами и
	ского и естественно-математического		осуществляющих консультирование
	образования в профессиональной де-		педагогов, в том числе в режиме оп-
	ятельности;		line [14; 15; 16]
	4) у обучающихся естественно-		
	математических и технологических		
	компетенций [1 -10; 13 – 16];		
		– Положительная динамика	- Наличие практики участия в
		числа дипломантов профессиональ-	конкурсах профессионального ма-
		ных конкурсов среди педагогов,	стерства педагогических работников,
		представляющих аспекты технологи-	отражающих аспекты технологиче-
		ческого и естественно-	ского и естественно-математического
		математического образования, в том	образования, в том числе межпред-
		числе межпредметное взаимодействие (на различных уровнях) [15];	метное взаимодействие (на различных уровнях) [15; 16];
Формирование культуры комплекс-	Положительная динамика	– Положительная динамика	– Положительная динамика
	числа конкурсов, олимпиад, форумов	числа учащихся общеобразователь-	 - положительная динамика числа программ учебных предметов,
1	политехнической направленности, в	ных организаций, занимающихся по	курсов внеурочной деятельности,
знаний в области технологического и	т.ч. интернет-олимпиад [1 -8; 13];	дополнительным общеразвивающим	представленных практико-
естественно-математического обра-	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	программам технической и есте-	ориентированными модулями ⁸ [1 -8;
зования		ственнонаучной направленности [1 -	12; 13];
		8; 13];	
			– Положительная динамика

 8 рекомендуется не менее 25 % от общего числа программ учебных предметов, курсов внеурочной деятельности

Задачи	Обеспечивающие показатели ³ для	Обеспечивающие показатели 4 для	Обеспечивающие показатели ⁵ для
	субъекта Российской Федерации,	органов местного самоуправле-	образовательных организаций
	осуществляющего управление в	ния, осуществляющих управление	
	сфере образования	в сфере образования	
			числа курсов внеурочной деятельно-
			сти, реализуемых общеобразователь-
			ной организацией совместно с пред-
			метными лабораториями, центрами
			образовательной робототехники, ор-
			ганизациями дополнительного обра-
			зования, профессиональными обра-
			зовательными организациями и обра-
			зовательными организациями высше-
			го образования ⁹ [1 -8; 12; 13];
		– Положительная динамика	 Положительная динамика
		числа мероприятий по популяриза-	числа профориентационных меро-
		ции технологического и естественно-	приятий для обучающихся, родите-
		математического образования, орга-	лей (законных представителей) и
		низованных совместно с промыш-	педагогов, отображающих специфи-
		ленными предприятиями, бизнес	ку инженерных и рабочих специаль-
		структурами, СМИ [1 -8; 13];	ностей, их значимость и потребность
			на рынке труда ¹⁰ [1 -8; 13];

 9 рекомендуется не менее 25 % от общего числа программ учебных предметов, курсов внеурочной деятельности 10 рекомендуется не менее 10 % от общего числа мероприятий